

MACARTHUR

# The MacArthur Foundation in Mexico Report on Activities

La Fundación MacArthur en México  
Informe de Actividades



The John D. and Catherine T.  
MacArthur Foundation

## WHAT IS A PRIVATE FOUNDATION?

---

**I**n the United States, private foundations are charitable organizations that provide grants to groups or individuals who help those in need or who work to solve social problems. Some foundations operate at a local level, while others work at the national and international level. Private foundations act independently of the United States government and receive no government support. As such, they enjoy

considerable flexibility in choosing the organizations they fund. Many private foundations, including the MacArthur Foundation, have endowments from wealthy individuals that are the sole source of funds for the grants they make. Each foundation is governed by an independent board of trustees that oversees the grantmaking activity.

## WHAT IS THE MACARTHUR FOUNDATION?

---

**T**he John D. and Catherine T. MacArthur Foundation is a private, independent institution, headquartered in Chicago, dedicated to helping groups and individuals foster lasting improvement in the human condition. The MacArthur Foundation provides \$225 million in grants annually to universities, charitable and non-governmental organizations, and talented individuals in the United States, Mexico, and more than 60 other countries around the world.

Founded in 1978, its sole donor was John D. MacArthur, who owned several businesses including Bankers Life and Casualty Company. The MacArthur Foundation is not affiliated in any way with the United States government or any international agency, religious organization, or commercial firm, nor does it engage in fundraising. MacArthur is one of a number of private foundations providing support for the work of individuals and organizations in Mexico.

## QUÉ ES UNA FUNDACIÓN PRIVADA?

---

**E**n los Estados Unidos, las fundaciones privadas son instituciones de beneficencia que proveen subvenciones a grupos o personas que ayudan a los necesitados o que trabajan para resolver problemas sociales. Algunas fundaciones realizan su labor en el ámbito local, mientras que otras lo hacen en los ámbitos nacional e internacional. Las fundaciones privadas trabajan de manera autónoma y no dependen del Gobierno de los Estados Unidos, además de que no reciben apoyo público. Debido a ello, disfrutan de una

considerable flexibilidad en cuanto a la elección de las instituciones que financian. Muchas fundaciones privadas, comprendida la Fundación MacArthur, reciben donaciones de personas adineradas que son la única fuente de los fondos para las subvenciones que otorgan. Cada fundación está regida por una junta de consejeros independiente que supervisa la actividad de otorgamiento de subvenciones.

## QUÉ ES LA FUNDACIÓN MACARTHUR?

---

**L**a John D. and Catherine T. MacArthur Foundation es una institución privada independiente, con sede en Chicago, que se dedica a ayudar a grupos y personas a fomentar mejoras duraderas en la condición humana. La Fundación MacArthur suministra anualmente \$225 millones de dólares EE.UU. en becas a universidades, instituciones benéficas y organizaciones no gubernamentales, así como a personas de talento en los Estados Unidos, México y otros más de 60 países de todo el mundo.

Fundada en 1978, su único donante fue John D. MacArthur, quien era propietario de diversos negocios, incluso Bankers Life and Casualty. La Fundación MacArthur no está afiliada de manera alguna al Gobierno de los Estados Unidos; tampoco lo está a ningún organismo internacional, organización religiosa o empresa comercial, además de que no realiza actividades de recaudación de fondos. La MacArthur es una entre muchas fundaciones privadas que apoyan la labor de personas y organizaciones en México.

## MESSAGE FROM THE PRESIDENT

---

I am pleased to introduce this report on the work in Mexico of the John D. and Catherine T. MacArthur Foundation.

MacArthur began making grants in Mexico in the mid-1980's and opened an office in Mexico City in 1991. Over the years, we have supported 185 individuals and organizations in Mexico with grants totaling nearly \$70 million. MacArthur's current program comes in two parts:

- Our population work seeks to improve women's health by reducing maternal mortality and to educate young people about their sexual and reproductive health and rights and related responsibilities.
- Our human rights program seeks to improve police performance and strengthen the ombuds system. We also support strategic litigation to advance Mexico's compliance with international standards.

The MacArthur Foundation supports research, policy analysis, demonstration projects, and performance monitoring. We work intensively with civil society groups, but also with government agencies prepared to change and improve.

We know that this is an important time of transition for Mexico and we are pleased to make common cause with talented individuals and organizations committed to building a democratic Mexico that distributes the fruits of economic growth fairly.

The MacArthur Foundation seeks to be transparent in everything it does. We welcome your questions and comments, which may be sent to [4answers@macfound.org](mailto:4answers@macfound.org).

Jonathan F. Fanton  
President

## MENSAJE DEL PRESIDENTE

---

**M**e complace presentar este informe sobre la labor realizada en México por la John D. and Catherine T. MacArthur Foundation.

La fundación comenzó a otorgar becas en México a mediados del decenio de 1980 y abrió una oficina en la Ciudad de México en 1991. Con el paso de los años hemos apoyado en México a 185 personas y organizaciones con becas por un monto de casi \$70 millones de dólares EE.UU. El actual programa de la Fundación MacArthur abarca dos instancias:

- Nuestra labor en el campo de la población busca mejorar la salud de la mujer mediante la reducción de la mortalidad materna y la formación de los jóvenes en cuanto a derechos y salud sexual y reproductiva, así como las responsabilidades que llevan aparejadas.
- Nuestro programa de derechos humanos busca mejorar el desempeño de la policía así como fortalecer el sistema del ombudsman; asimismo, apoyamos litigios estratégicos que tienen como finalidad promover el cumplimiento de las normas internacionales en México.

La Fundación MacArthur apoya la investigación, el análisis de políticas, proyectos piloto, y la evaluación del desempeño. Trabajamos de manera intensiva con grupos de la sociedad civil, pero también con dependencias públicas preparadas para cambiar y mejorar.

Sabemos que éste es un importante momento de transición para México y nos complace hacer causa común con personas y organizaciones de talento, comprometidas con la construcción de un México democrático en el que se distribuyan equitativamente los frutos del crecimiento económico.

La Fundación MacArthur busca ser transparente en todo lo que hace. Recibiremos con gusto sus preguntas y observaciones. Puede dirigirlas a [4answers@macfound.org](mailto:4answers@macfound.org).

Jonathan F. Fanton  
Presidente

## ABOUT THE FOUNDATION

---

**T**he John D. and Catherine T. MacArthur Foundation is a private, independent grantmaking institution dedicated to helping groups and individuals foster lasting improvement in the human condition. Through the support it provides, the Foundation fosters the development of knowledge, nurtures individual creativity, strengthens institutions, helps improve public policy, and provides information to the public, primarily through support for public interest media. The Foundation makes grants and loans through four programs.

The Program on Global Security and Sustainability focuses on international issues, including human rights and international justice, peace and security, conservation and sustainable development, higher education, migration, and population and reproductive health. MacArthur grantees work in 65 countries, and the Foundation has offices in India, Mexico, Nigeria, and Russia.

The Program on Human and Community Development addresses issues in the United States that include community and economic development; housing, with a focus on the preservation of affordable rental housing; juvenile justice reform; and education, with an emerging interest in how digital media impact learning.

The General Program supports public interest media, including public radio, television, and the production of independent documentary film. Grants are also made to arts and cultural

institutions in the Chicago area and for special initiatives, currently including intellectual property rights in a digital environment.

The MacArthur Fellows Program awards five-year, unrestricted fellowships to individuals across all ages and fields who show exceptional merit and promise of continued creative work. It is limited to U.S. citizens and other residents of the United States.

One of the largest private philanthropic foundations in the United States, MacArthur has awarded more than \$3 billion in grants since it began operations in 1978, and today has assets of more than \$6 billion. Annual grantmaking totals approximately \$225 million. The Foundation believes its grantmaking is most effective when focused on relatively few areas of work, combined with sufficient resources over a long enough period of time to make a measurable difference.

John D. MacArthur (1897-1978) developed and owned Bankers Life and Casualty Company and other businesses, as well as considerable property in Florida and New York. His wife Catherine (1909-1981) held positions in many of these companies and served as a director of the Foundation.

To learn more about the Foundation's work and to sign-up for our free monthly electronic newsletter, please visit [www.macfound.org](http://www.macfound.org).

## ACERCA DE LA FUNDACIÓN

---

**L**a John D. and Catherine T. MacArthur Foundation es una institución privada independiente que otorga becas, y se dedica a ayudar a grupos y personas a fomentar mejoras duraderas en la condición humana. Mediante el apoyo que brinda, la Fundación fomenta la adquisición de conocimientos, nutre la capacidad creadora de las personas, fortalece las instituciones, contribuye a mejorar las políticas públicas, además de suministrar información al público, principalmente por medio del apoyo a medios de comunicación de interés público. La Fundación ofrece becas y préstamos a través de cuatro programas.

El Programa de Seguridad Global y Sustentabilidad se concentra en cuestiones internacionales, comprendidos los derechos humanos, la justicia, la paz y la seguridad internacionales, la conservación y el desarrollo sustentable, la educación superior, la migración, así como la población y la salud reproductiva. Los becarios de MacArthur trabajan en 65 países y la Fundación cuenta con oficinas en la India, México, Nigeria y Rusia.

En los Estados Unidos, el Programa de Desarrollo Humano y Comunitario aborda cuestiones que abarcan el desarrollo comunitario y económico; la vivienda, con un interés central en la conservación de vivienda de alquiler asequible; reforma de la justicia juvenil; y educación, con un interés reciente en cómo repercuten en el aprendizaje los medios de comunicación digitales.

El Programa General apoya los medios de comunicación de interés público, comprendidos la radio y la televisión públicas, así como la producción de documentales independientes. También se hacen subvenciones a instituciones artísticas y culturales de

la zona de Chicago y para iniciativas especiales, entre las que actualmente destacan los derechos de propiedad intelectual en un medio ambiente digital.

El Programa de Becarios MacArthur otorga becas, en las que no se predeterminan actividades a realizar, con una duración de cinco años, a personas de cualquier edad, trabajando en cualquier campo que demuestren méritos excepcionales y den signos de un futuro promisorio de trabajo creativo continuo. Están limitadas a ciudadanos de los Estados Unidos y otros residentes de ese país.

La MacArthur es una de las mayores fundaciones filantrópicas privadas de los Estados Unidos; ha otorgado subvenciones por más de \$3 mil millones de dólares EE.UU. desde que comenzó su labor en 1978, y hoy día cuenta con activos por más de \$6 mil millones de dólares EE.UU. La Fundación otorga al año becas por casi \$225 millones de dólares EE.UU., y está convencida de que el otorgamiento de subvenciones alcanza su óptimo de eficacia cuando se concentra en relativamente pocas áreas de trabajo, combinado esto con suficientes recursos a lo largo de un período de tiempo lo suficientemente prolongado para tener mejoras que pueden medirse.

John D. MacArthur (1897-1978) fundó y fue propietario de Bankers Life y Casualty y otras empresas, además de poseer considerables bienes raíces en Florida y Nueva York. Su esposa Catherine (1909-1981) ocupó cargos en muchas de estas empresas y ocupó el cargo de directora de la Fundación.

Si desea más información sobre el trabajo de la Fundación y suscribirse a nuestro boletín electrónico mensual y gratuito, diríjase a: [www.macfound.org](http://www.macfound.org).

## MACARTHUR IN MEXICO

---

**T**he John D. and Catherine T. MacArthur Foundation first began making grants in Mexico in 1986 and opened an office in Mexico in 1991. Today, MacArthur provides approximately \$6 million in grants each year to address two core issues: population and reproductive health and human rights.

### POPULATION AND REPRODUCTIVE HEALTH

MacArthur's grantmaking in this area reflects a comprehensive approach to reproductive and sexual health and rights, one that places women's well-being at the center of population policy and emphasizes the rights of individuals to determine and plan family size. The Foundation was an early supporter of this comprehensive framework, which was adopted by 180 countries at the International Conference on Population and Development in Cairo in 1994; this framework continues to inform and orient MacArthur's work.



MacArthur's population and reproductive health grantmaking in Mexico promotes a more secure and sustainable world by –

- Reducing maternal mortality and
- Advancing young people's sexual and reproductive health and rights.

### Reducing Maternal Mortality

The MacArthur Foundation works to reduce maternal mortality in Mexico by supporting local organizations that raise awareness about the issue and improve the quality of health care in rural areas of Oaxaca, Chiapas, and Guerrero. Reducing maternal mortality is a worthy goal in itself, but it is also an important indicator that women are receiving the reproductive health services they need. When they do receive such services, they are more likely to make informed, sensible, and safe choices for themselves and their families.

MacArthur also supports civic organizations that advocate for needed changes in policies directly related to maternal health and that help build public support for their implementation. To reduce maternal mortality MacArthur seeks to increase the chances that women will have safer, planned pregnancies and deliveries. In so doing, the Foundation's grantmaking can enhance the life chances of current and future generations of Mexicans.



## LA FUNDACIÓN MACARTHUR EN MÉXICO

**L**a John D. and Catherine T. MacArthur Foundation comenzó a otorgar becas en México en 1986 y abrió una oficina en el Distrito Federal en 1991. Actualmente, la Fundación MacArthur otorga cada año becas por casi \$6 millones de dólares EE.UU. para abordar dos cuestiones centrales: población y salud reproductiva, y derechos humanos.

### POBLACIÓN Y SALUD REPRODUCTIVA

Las becas que la Fundación MacArthur otorga en este sector reflejan un enfoque integral sobre la salud y los derechos reproductivos y sexuales; enfoque que sitúa al bienestar de la mujer en el centro de las políticas de población, y que subraya los derechos de las personas para determinar y planificar el número de hijos. La Fundación fue de las primeras en apoyar este esquema integral, que fue adoptado por 180 países en la Conferencia Internacional sobre la Población y el Desarrollo, celebrada en El Cairo en 1994; este esquema sigue orientando la labor de la Fundación MacArthur.

Las becas de la Fundación MacArthur en el sector de población y salud reproductiva promueven un mundo más seguro y sustentable por medio de lo siguiente:

- Reducir la mortalidad materna y
- Promover de los derechos y salud sexual y reproductiva de los jóvenes.



### Reducir la Mortalidad Materna

La Fundación MacArthur busca reducir la mortalidad materna en México mediante el apoyo a organizaciones locales que sensibilizan acerca de la cuestión y mejoran la calidad de la atención médica en las zonas rurales de Oaxaca, Chiapas, y Guerrero. Reducir la mortalidad materna es en sí mismo un objetivo encomiable, pero también es un importante indicador de que las mujeres están recibiendo los servicios de salud reproductiva que necesitan. Si las mujeres reciben esos servicios, es más probable que tomen decisiones informadas y razonables, tanto para sí mismas como para sus familias.

La Fundación apoya también a organizaciones civiles que promueven cambios necesarios en las políticas relacionadas directamente con la salud materna y que contribuyen a obtener apoyo público para la ejecución de estas políticas. A fin de reducir la mortalidad materna, La Fundación MacArthur busca elevar las oportunidades para que las mujeres tengan embarazos y partos en condiciones de mayor seguridad y planificados. Al hacerlo, las becas que otorga la Fundación pueden mejorar las posibilidades de vida de las actuales y futuras generaciones de mexicanos.

## Reaching Out to Mexico's Youth

Nearly 32 million people between the ages of 10 and 24 live in Mexico today, the most in this age group in the country's history. The average Mexican marries at age 19, and those between 15 and 19 account for nearly one out of every six births. In many rural and indigenous communities, the rates are even higher. One of the most serious challenges facing these young people is early pregnancy and its consequences, including maternal mortality.

When young men and women have access to good information and health care, they are more likely to make sensible choices. The more information young people have, the more they improve their family's health and income, delay the age of marriage, and avoid unwanted pregnancies. MacArthur's grantmaking increases the availability of high-quality sexuality education materials and confidential, youth-friendly health services. The Foundation supports pilot educational programs for youth in and out of school and invests in programs that offer an enabling environment in which young people can seek health services.



## **Tender un Puente Hacia la Juventud de México**

En México viven en la actualidad casi 32 millones de personas entre los 10 y los 24 años de edad, el mayor número en este grupo etario en la historia del país. El mexicano medio se casa a los 19 años, y los adolescentes entre los 15 y los 19 representan casi uno de cada seis nacimientos. En muchas comunidades rurales e indígenas, las tasas son aún mayores. Uno de los desafíos más graves que afronta la juventud es el embarazo precoz y sus consecuencias, comprendida la mortalidad materna.

Cuando los hombres y las mujeres jóvenes tienen acceso a buena información y a servicios de salud, es más probable que tomen decisiones razonables. Cuanto más información tengan los jóvenes, elevan más la salud y los ingresos familiares, retrasan la edad del matrimonio y evitan embarazos no deseados. Las becas otorgadas por la Fundación MacArthur incrementan la disponibilidad de materiales de educación sexual de calidad, así como de servicios de salud confidenciales, de fácil acceso para los jóvenes. La Fundación apoya programas para la juventud dentro y fuera de la escuela e invierte en programas que ofrecen un ambiente propicio en el que los jóvenes pueden buscar servicios de salud.



## **K'in al Antsetik** **Reducing Maternal Mortality in the “Land of Women”**

*Because I love myself, and because I am needed, I should not die when bringing new life into the world.*

Indigenous women in Chiapas, Guerrero, and Oaxaca are beginning to embrace this message, which is delivered effectively by K'in al Antsetik, a local organization that works to reduce maternal mortality in Mexico's indigenous communities.

The isolated rural areas of these states have the highest maternal mortality levels in the country. For indigenous women in these regions, two forces combine to heighten risk. The first is a dynamic that excludes indigenous people in Mexican policymaking. “Infrastructure, roads, health care, and schools have not been developed for them,” says Executive Director Nellys Palomo, “and poverty runs deep.” The second factor is deeply entrenched social norms in these communities. “These *usos y costumbres* [customary laws] govern how people behave, and they also govern a woman's reproductive and health decisions,” says Palomo. “Decisions about when and how many children a woman has are not hers to make. Husbands and communities make the decisions, and sometimes these decisions will result in her illness and death.”

K'in al Antsetik, which means “Land of Women” in the Tzeltal Mayan language, works closely with the communities to change these social norms, and seeks new policies and programs that can reduce maternal mortality. “We are working with the women,” says Palomo, “to find out which of the customary laws they find oppressive, and we are working with men and community leaders to improve their awareness and gain their cooperation in addressing maternal mortality.”

Citing the Mexican Constitution, K'in al Antsetik is drawing attention to the rights of indigenous women in order to advance reproductive health issues. By organizing national forums held on site in communities most affected by maternal mortality, K'in al has introduced state and federal policymakers to the women themselves and to the conditions in their communities.

As a result of their efforts, the topic of maternal mortality among indigenous populations is now a part of the national conversation about indigenous rights and development, “whereas five years ago,” says Palomo, “it was not discussed, and indigenous women were not considered.”

## **K'inal Antzetik** **Reducir la Mortalidad Materna en la “Tierra de Mujeres”**

*Porque yo me quiero y tú me necesitas, la muerte materna se puede evitar.*

Las mujeres indígenas de Chiapas, Guerrero y Oaxaca están comenzando a adoptar este lema, difundido eficazmente por K'inal Antzetik, organización local que trabaja para reducir la mortalidad materna entre las comunidades indígenas de México.

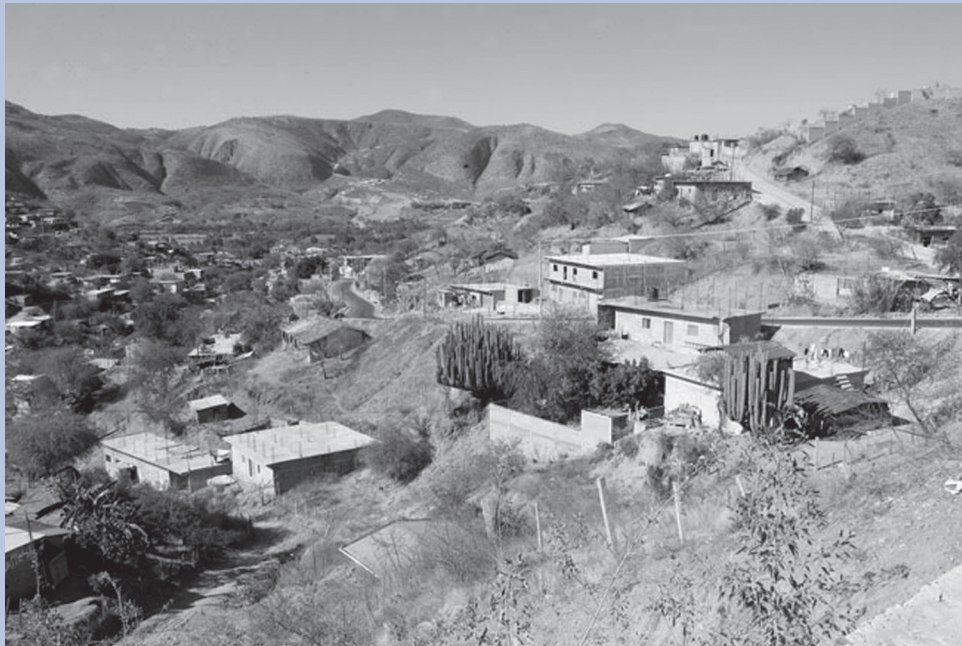
Las zonas rurales aisladas de estos estados tienen los mayores índices de mortalidad materna del país. Para las mujeres indígenas de estas regiones, dos fuerzas se combinan para intensificar el riesgo: la primera es una dinámica que excluye a los indígenas de la formulación de políticas en México. “No se han creado para ellos infraestructura, carreteras, atención sanitaria ni escuelas,” afirma la directora ejecutiva Nellys Palomo, “además, la pobreza tiene profundas raíces.” El segundo factor son las normas sociales muy arraigadas en estas comunidades. “Estos usos y costumbres rigen el comportamiento de las personas, y también las decisiones reproductivas y de salud de una mujeres,” menciona Palomo. “Las decisiones sobre cuándo una mujer tendrá hijos y cuántos tener no las toman ellas. Los esposos y las comunidades toman las decisiones y, en ocasiones, éstas le causarán a la mujer enfermedad y muerte.”

K'inal Antsetik, que significa en lengua maya tzeltal “tierra de mujeres”, trabaja estrechamente con las comunidades para modificar estas normas sociales, y busca nuevas políticas y programas que puedan reducir la mortalidad materna. “Trabajamos con las mujeres,” continúa Palomo, “para determinar cuáles de los usos y costumbres hallan opresivas, y trabajamos con los hombres y los dirigentes comunitarios para sensibilizarlos y obtener su colaboración para abordar la mortalidad materna.”

Al citar a la Constitución de los Estados Unidos Mexicanos, K'inal Antzetik atrae la atención sobre los derechos de las mujeres indígenas, con la finalidad de promover cuestiones en materia de salud reproductiva. Mediante la organización de foros nacionales celebrados en los emplazamientos de las comunidades más afectadas por la mortalidad materna, K'inal ha presentado a los encargados de formular políticas, tanto del ámbito estatal como del federal, a las mujeres mismas, así como las condiciones que prevalecen en sus comunidades.

In addition to raising awareness, K'in al Antsetik is on the frontlines demanding justice by bringing medical negligence cases to court and setting legal precedents, which will have lasting effects in Mexico. "This is an important strategy for guaranteeing that the health system actually does provide quality health care and preventing this from happening to other women in the future," says Palomo.

"There is a new generation of indigenous women who have made their own decisions about reproductive rights, and this is very different from before," says Palomo. "I can think of one case of a young indigenous woman who pursued an education, a Master's degree, and returned to her community. Her life partner is well educated and an activist for indigenous rights. Together they model a different kind of parenting; they share child care and he changes diapers. It is their youth, their education, and their exposure to a different way of life that is bringing change to their community."



Como resultado de sus esfuerzos, el tema de la mortalidad materna entre las poblaciones indígenas forma ahora parte del diálogo nacional sobre derechos y desarrollo indígena, “mientras que hace cinco años,” dice Palomo, “no se debatía, y no se tomaba en cuenta a las mujeres indígenas.”

Además de su labor de sensibilización, K’in al Antzetik se sitúa en la primera línea en la demanda de justicia al presentar ante tribunales casos de negligencia médica y sentar precedentes jurídicos, que habrán de tener efectos duraderos en México. “Ésta es una importante estrategia para garantizar que el sistema de salud brinde efectivamente servicios de salud e impida que esto suceda en el futuro a otras mujeres,” señala Palomo.

“Hay una nueva generación de mujeres indígenas que han tomado sus propias decisiones sobre sus derechos reproductivos, y esto es muy distinto a lo que sucedía antes,” continúa Palomo. “Pienso en el caso de una joven indígena que se formó profesionalmente, obtuvo incluso una maestría, y luego volvió a su comunidad. Su compañero tiene también una formación académica y es un activo promotor de los derechos indígenas. Juntos forman un nuevo modelo de padres de familia: comparten el cuidado de los hijos y él cambia los pañales. Su juventud, su formación intelectual y su exposición a una forma distinta de vida están llevando el cambio a su comunidad.”



## Salud y Género Enabling Mexico's Youth to Make Healthy Choices

Most parents squirm at the prospect of talking about sex with their children. For that matter, “teachers, too, turn the page over quite quickly,” says Benno de Keijzer, founder of Salud y Género (Health and Gender) in Veracruz and Querétaro. “Unfortunately, it’s a lost opportunity.”



Salud y Género is working to keep teachers on the page a little longer by creating and offering training and education on reproductive health and rights for educators and others working with or serving youth, including authorities and health service providers from the federal and state-level Ministries of Health.

Until recently, Mexico offered family planning and sex education only to married women, and the topic remains unmentionable in many circles. But such information, says De Keijzer, is imperative if young people are to make smart choices and stay healthy; and it is critical for Mexico’s future that these conversations take place. Mexico is the second most populous country in Latin America and has experienced a baby boom. Therefore, young people’s reproductive health choices will have an enormous impact on the country’s future social and economic development.

Salud y Género tailors the content of its training by gender and recognizes the individual characteristics of youth. “Especially with younger boys and girls, the more common family planning approach is insufficient,” says de Keijzer, a medical doctor and anthropologist whose work in the field of male behavior and masculinity is well known. “Youth don’t feel at home when they go to a family planning service because they’re not planning a family.”

The organization trains facilitators to engage boys and girls separately to create an open atmosphere where they can speak freely about how culture and gender affect their behavior. “Then later we bring them together and the boys listen to girls and vice versa. But it’s important that they feel able to express themselves within their gender group first,” says de Keijzer.



## Salud y Género

### Posibilitar Decisiones Saludables Entre la Juventud Mexicana

Casi todos los padres de familia se avergüenzan ante la perspectiva de hablar de sexualidad con sus hijos. Así las cosas, “también los maestros dan vuelta a la página con gran celeridad,” afirma Benno de Keijzer, fundador de Salud y Género en Veracruz y Querétaro. “Por desgracia, es una oportunidad perdida.”

Salud y Género realiza una labor para mantener a los maestros un rato más en la página, mediante la elaboración de material de capacitación y formación en derechos y salud reproductiva para docentes y otras personas que sirven a los jóvenes, incluso autoridades y proveedores de servicios sanitarios de las secretarías de salud en el ámbito federal y estatal.

Hasta hace poco, México ofrecía educación en planificación familiar y sexualidad sólo a mujeres casadas, y el tema sigue siendo tabú en muchos círculos; sin embargo, esa información, según de Keijzer, es fundamental para que los jóvenes tomen decisiones adecuadas y permanezcan saludables; además, es crucial para el futuro de México que estas conversaciones tengan lugar. México es el segundo país más poblado de América Latina y ha experimentado un auge de la natalidad. Por consiguiente, las decisiones en cuanto a salud reproductiva que tomen los jóvenes tendrán enormes consecuencias en el futuro desarrollo social y económico del país.

Salud y Género adecua el contenido de su capacitación de acuerdo con el sexo de las personas y reconoce las características específicas de la juventud. “El enfoque más común de la planificación familiar es insuficiente, en especial con los niños y las niñas de menor edad,” explica de Keijzer, médico y antropólogo con una reconocida trayectoria en el campo de la conducta del varón y la masculinidad. “Los jóvenes no se sienten a gusto cuando acuden a un servicio de planificación familiar, porque no están planificando una familia.”



These conversations are eye-opening. In one school, a 14-year-old girl knew that boys want to get close to girls, but why, she asked, did they have to do it by kicking them or stealing from them or by other forms of violence. “For the boys to hear that was very liberating in some way,” says De Keijzer, one of the first recipients in Mexico of support from MacArthur’s Fund for Leadership Development in Mexico, which recognized and supported talented, promising individuals. “They raised their eyebrows, but they also listened to how girls feel, realizing that there might be other ways to get close. That was interesting to them, especially because those things are not talked about in school.”

Salud y Genero has increased awareness of the important role men must play in efforts to improve the sexual and reproductive health of women in Mexico. It collaborates with the Ministry of Health to ensure that federal and state authorities embrace the new policies and that local providers are qualified to implement them.

Salud y Género has trained more than 11,000 professionals in Mexico with the potential to reach millions of youth. In collaboration with colleagues in Brazil and the United States, Salud y Genero created outreach and education models now used around the globe, including in India.



La organización capacita a promotores que trabajan con varones y mujeres por separado, a fin de crear un ambiente de transparencia en el que puedan hablar libremente sobre cómo la cultura y el sexo al que pertenecen afectan su conducta. “Más tarde los reunimos a todos y los chicos escuchan a las chicas, y viceversa; pero es importante que se sientan capaces de expresarse primero entre las personas de su sexo,” dice de Keijzer.

Estas conversaciones son reveladoras. En una escuela, una adolescente de 14 años sabía que los chicos se quieren acercar a las chicas, pero se preguntaba por qué tenían que hacerlo pateándolas o robándoles algo, o mediante otra forma de violencia. “De algún modo, escuchar eso fue muy liberador para los chicos,” menciona de Keijzer, uno de los primeros beneficiarios en México del apoyo del Fondo para la Formación de Líderes de la Fundación MacArthur, que reconoció y apoyo a personas talentosas y prometedoras. “Se asombraron, pero también escucharon lo que sienten las chicas, y se dieron cuenta de que quizás hay otras maneras de acercarse a ellas. Eso fue interesante para ellos, en especial porque en la escuela no se hablan esas cosas.”

Salud y Género ha aumentado la conciencia del importante papel que desempeñan los hombres en los esfuerzos por mejorar la salud sexual y reproductiva de las mujeres en México. La organización colabora con la Secretaría de Salud para asegurar que las autoridades federales y estatales adopten nuevas políticas y que los proveedores locales están calificados para ejecutarlas.

Salud y Género ha capacitado en México a más de 11,000 profesionistas que podrían llegar a millones de jóvenes. En colaboración con colegas del Brasil y de los Estados Unidos, Salud y Género ha creado modelos de extensión y educación que actualmente se aplican en diferentes regiones del mundo, incluso en la India.

## POPULATION AND REPRODUCTIVE HEALTH GRANTS

---

### Maternal Mortality and Morbidity

ASESORIA, CAPACITACION Y ASISTENCIA EN SALUD,  
*San Cristobal de las Casas, Mexico*  
\$180,000 in support of developing social outreach strategies for engaging rural indigenous communities in preventing maternal death (over three years).

CENTRO DE INVESTIGACIONES EN SALUD DE  
COMITAN, *Comitan, Mexico*  
\$190,000 for activities to reduce maternal mortality and morbidity in the southern border region of Chiapas State (over three years).

COMUNICACION E INFORMACION DE LA MUJER,  
*Mexico City, Mexico*  
\$150,000 in support of increasing media coverage of maternal mortality and morbidity (over three years).

CONSORCIO PARA EL DIALOGO PARLAMENTARIO Y  
LA EQUIDAD, ASOCIACION CIVIL, *Mexico City,  
Mexico*  
\$170,000 in support of improving parliamentary debate and knowledge of maternal mortality and morbidity, including Mexico's national and international commitments related to reducing the maternal mortality ratio (over three years).

EQUIDAD DE GENERO CIUDADANIA, TRABAJO Y  
FAMILIA, *Mexico City, Mexico*  
\$190,000 to monitor and disseminate information about Mexico's fulfillment of the Millennium Development Goal to decrease maternal mortality by 75 percent by 2015 at the federal level and in three states (over three years).

FORO NACIONAL DE MUJERES Y POLITICAS DE  
POBLACION CAPITULO DISTRITO FEDERAL,  
*Mexico City, Mexico*  
\$150,000 in support of improving federal public policy for maternal mortality and morbidity reduction and increasing visibility of the issue among policymakers (over three years).

FORO NACIONAL DE MUJERES Y POLITICAS DE  
POBLACION CAPITULO OAXACA, *Oaxaca, Mexico*  
\$190,000 in support of increasing access to emergency obstetric care in the Southern Sierra region of Oaxaca state (over three years).

FUNDAR, CENTRO DE ANALISIS E INVESTIGACION,  
*Mexico City, Mexico*  
\$270,000 in support of research and dissemination of information regarding public budgetary allocations for maternal health and reducing maternal death (over three years).

IPAS, *Chapel Hill, NC*  
\$295,000 for efforts to increase access to legal abortion services in Mexico (over three years).

## BECAS EN EL SECTOR DE POBLACIÓN Y SALUD REPRODUCTIVA *(En adelante, todas las cantidades monetarias se expresan en dólares EE.UU.)*

---

### **Mortalidad y Morbilidad Materna**

ASESORÍA, CAPACITACIÓN Y ASISTENCIA EN SALUD, *San Cristóbal de las Casas, México*  
\$180,000 en apoyo para elaborar estrategias de extensión para lograr la participación de comunidades indígenas en la prevención de las defunciones maternas (durante tres años).

CENTRO DE INVESTIGACIONES EN SALUD DE COMITÁN, *Comitán, México*  
\$190,000 para actividades tendientes a reducir la mortalidad y morbilidad materna en la región fronteriza del sur del estado de Chiapas (durante tres años).

COMUNICACIÓN E INFORMACIÓN DE LA MUJER, *México, D.F., México*  
\$150,000 en apoyo para incrementar la cobertura de la mortalidad y morbilidad materna en los medios de comunicación (durante tres años).

CONSORCIO PARA EL DIÁLOGO PARLAMENTARIO Y LA EQUIDAD, ASOCIACIÓN CIVIL, *México, D.F., México*  
\$170,000 en apoyo para mejorar el debate parlamentario y los conocimientos sobre la mortalidad y morbilidad materna, incluso los compromisos nacionales e internacionales de México relacionados con la reducción de la tasa de mortalidad materna (durante tres años).

EQUIDAD DE GÉNERO CIUDADANÍA, TRABAJO Y FAMILIA, *México, D.F., México*

\$190,000 para vigilar y divulgar información sobre el cumplimiento de México del Objetivo de Desarrollo del Milenio de reducir la mortalidad materna en tres cuartas partes hacia el año 2015, tanto en el ámbito federal como en tres estados (durante tres años).

FORO NACIONAL DE MUJERES Y POLÍTICAS DE POBLACIÓN CAPÍTULO DISTRITO FEDERAL, *México, D.F., México*  
\$150,000 en apoyo para mejorar las políticas públicas federales para la reducción de la mortalidad y morbilidad materna y aumentar la visibilidad de la cuestión entre los encargados de formular políticas (durante tres años).

FORO NACIONAL DE MUJERES Y POLÍTICAS DE POBLACIÓN CAPÍTULO OAXACA, *Oaxaca, México*  
\$190,000 en apoyo para mejorar el acceso a la atención obstétrica de emergencia en la región de la Sierra Sur en el estado de Oaxaca (durante tres años).

FUNDAR, CENTRO DE ANÁLISIS E INVESTIGACIÓN, *México, D.F., México*  
\$270,000 en apoyo a la investigación y divulgación de información relativa a asignaciones del presupuesto público para salud materna y reducir las defunciones maternas (durante tres años).

IPAS, *Chapel Hill, NC*  
\$295,000 para realizar esfuerzos por aumentar el acceso a los servicios de aborto legal en México (durante tres años).

K'INAL ANTSETIK, *Mexico City, Mexico*  
\$180,000 in support of decreasing maternal mortality among indigenous women of Chiapas and Guerrero (over three years).

MEXICO NATIONAL SAFE MOTHERHOOD COMMITTEE  
COMITE PROMOTOR POR UNA MATERNIDAD SIN RIESGOS EN MEXICO, *Mexico City, Mexico*  
\$180,000 in support of efforts to decrease maternal mortality in Mexico (over three years).

NUEVE LUNAS, *Oaxaca, Mexico*  
\$150,000 for a project to reduce maternal deaths in Oaxaca State (over three years).



RED CIUDADANA FEMINISTA DE MEXICO: REGION CENTRO, *Santiago de Queretaro QRO Mexico*  
\$80,000 for efforts to improve access to legal abortion in six central states in Mexico (over three years).

ROSARIO CASTELLANOS – GRUPO DE ESTUDIOS SOBRE LA MUJER, *Oaxaca, Mexico*  
\$210,000 in support of scaling up a training model for preventing maternal mortality with government health workers from the Oaxaca Ministry of Health and IMSS Oportunidades (over three years).

SOCIEDAD MEXICANA PRO DERECHOS DE LA MUJER, *Mexico City, Mexico*  
\$470,000 in support of a program to strengthen the leadership capacity of indigenous women to decrease maternal mortality and improve the population's reproductive health (over three years).

SOCIEDAD MEXICANA PRO DERECHOS DE LA MUJER, *Mexico City, Mexico*  
\$250,000 in support of local organizations' initiatives for improving youth reproductive and sexual health or decreasing maternal mortality (over 34 months).

WORKING GROUP FOR SAFE MOTHERHOOD IN CHIAPAS, *San Cristobal de las Casas, Mexico*  
\$370,000 in support of a pilot model to reduce maternal mortality in Chiapas (over three years).

K'INAL ANTSETIK, *México, D.F., México*

\$180,000 en apoyo a la reducción de la mortalidad materna entre las mujeres indígenas de Chiapas y Guerrero (durante tres años).

MEXICO NATIONAL SAFE MOTHERHOOD COMMITTEE  
COMITÉ PROMOTOR POR UNA MATERNIDAD SIN RIESGOS  
EN MÉXICO, *México, D.F., México*

\$180,000 en apoyo a esfuerzos por reducir la mortalidad materna en México (durante tres años).

NUEVE LUNAS, *Oaxaca, México*

\$150,000 para un proyecto destinado a reducir las defunciones maternas en el estado de Oaxaca (durante tres años).

RED CIUDADANA FEMINISTA DE MÉXICO: REGIÓN  
CENTRO, SANTIAGO DE QUERÉTARO, *Querétaro, México*  
\$80,000 para realizar esfuerzos destinados a mejorar el acceso al aborto legal en seis estados de la región central de México (durante tres años).

ROSARIO CASTELLANOS – GRUPO DE ESTUDIOS SOBRE LA  
MUJER, *Oaxaca, Oaxaca*

\$210,000 en apoyo para ampliar la escala de un modelo de capacitación que busca prevenir la mortalidad materna, junto con trabajadores del sector salud de la Secretaría de Salud de Oaxaca y de IMSS Oportunidades (durante tres años).

SOCIEDAD MEXICANA PRO DERECHOS DE LA MUJER,  
*México, D.F., México*

\$470,000 en apoyo a un programa orientado a fortalecer la capacidad de dirigencia de mujeres indígenas a fin de reducir la mortalidad materna y mejorar la salud reproductiva de la población (durante tres años).



SOCIEDAD MEXICANA PRO DERECHOS DE LA MUJER,  
*México, D.F., México*

\$250,000 en apoyo a iniciativas de organizaciones locales para mejorar la salud sexual y reproductiva de la juventud o reducir la mortalidad materna (durante 34 meses).

COMITÉ POR UNA MATERNIDAD VOLUNTARIA Y  
SIN RIESGOS EN CHIAPAS, *San Cristóbal de las  
Casas, México*

\$370,000 en apoyo a un modelo piloto para reducir la mortalidad materna en Chiapas (durante tres años).

## Young People's Sexual and Reproductive Health and Rights

AFLUENTES, *Mexico City, Mexico*

\$160,000 to strengthen reproductive and sexual health services for young people through two existing government health programs (over three years).

AFLUENTES, *Mexico City, Mexico*

\$50,000 in support of research on NGO-government collaboration in the field of sexual and reproductive health and rights in Mexico (over two years).

ARTICLE 19, *London, United Kingdom*

\$30,000 in support of improving access to government information related to youth sexual and reproductive health services in Mexico.

CATOLICAS POR EL DERECHO DE DECIDIR,  
*Mexico City, Mexico*

\$270,000 to improve state-level implementation of federal policy that promotes young people's sexual and reproductive health and rights in Mexico (over three years).

CHILTAK, *San Cristobal de las Casas Chiapas, Mexico*

\$150,000 in renewed support for improving youth sexual and reproductive health and rights in the state of Chiapas (over three years).

DEMOCRACIA Y SEXUALIDAD, *Mexico City, Mexico*

\$240,000 in support of a national sexuality education campaign and improvement of government reproductive and sexual health services to youth (over three years).

ELIGE, RED DE JOVENES POR LOS DERECHOS SEXUALES Y REPRODUCTIVOS, *Mexico City, Mexico*  
\$150,000 for improving youth sexual and reproductive health and rights in Mexico (over three years).

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES, *Mexico City, Mexico*

\$30,000 to support design of a national survey on sexuality behavior.

FUNDACION MEXICANA PARA LA PLANEACION FAMILIAR, *Mexico City, Mexico*

\$250,000 for the consolidation of a model to promote the sexual and reproductive health of rural and indigenous young people in Oaxaca and Guerrero (over three years).

GRUPO DE INFORMACION EN REPRODUCCION ELEGIDA, *Mexico City, Mexico*

\$270,000 in support of the defense and promotion of reproductive rights in Mexico through recording, documenting and litigating reproductive rights violations and training government, NGOs, and members of the local community (over three years).

INSTITUTO DE LIDERAZGO SIMONE DE BEAUVOIR, *Mexico City, Mexico*

\$150,000 to implement a distance training program for individuals working in the field of young people's sexual and reproductive health and rights (over three years).

INVESTIGACION EN SALUD Y DEMOGRAFIA, *Mexico City, Mexico*

\$255,000 in support of strengthening NGO skills in monitoring and evaluating work to advance youth sexual and reproductive health and rights and decrease maternal mortality (over three years).



## Derechos y Salud Sexual y Reproductiva de la Juventud

AFLUENTES, *México, D.F., México*

\$160,000 para fortalecer los servicios de salud sexual y reproductiva para jóvenes, mediante dos programas de salud gubernamentales vigentes (durante tres años).

AFLUENTES, *México, D.F., México*

\$50,000 en apoyo de investigación sobre la colaboración entre las ONG y el Estado en el campo de los derechos y salud sexual y reproductiva en México (durante dos años).

ARTICLE 19, *Londres, Reino Unido*

\$30,000 en apoyo para mejorar el acceso a información pública relacionada con los servicios de salud sexual y reproductiva para jóvenes en México.

CATÓLICAS POR EL DERECHO DE DECIDIR,  
*México, D.F., México*

\$270,000 para mejorar la ejecución en el ámbito estatal de las políticas federales que promueven los derechos y salud sexual y reproductiva de los jóvenes en México (durante tres años).

CHILTAK, *San Cristóbal de las Casas, México*

\$150,000 en la renovación del apoyo para mejorar los derechos y salud sexual y reproductiva de los jóvenes en el estado de Chiapas (durante tres años).

DEMOCRACIA Y SEXUALIDAD, *México, D.F., México*

\$240,000 en apoyo a una campaña de educación sexual nacional y mejora de los servicios de salud sexual y reproductiva que se prestan a la juventud (durante tres años).

ELIGE, RED DE JÓVENES POR LOS DERECHOS SEXUALES Y REPRODUCTIVOS, *México, D.F., México*

\$150,000 para mejorar los derechos y salud sexual y reproductiva de la juventud en México (durante tres años).

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES,  
*México, D.F., México*

\$30,000 para apoyar la elaboración de una encuesta nacional sobre conducta sexual.

FUNDACIÓN MEXICANA PARA LA PLANEACIÓN FAMILIAR,  
*México, D.F., México*

\$250,000 para la consolidación de un modelo destinado a promover la salud sexual y reproductiva de jóvenes rurales e indígenas en Oaxaca y Guerrero (durante tres años).

GRUPO DE INFORMACIÓN EN REPRODUCCIÓN ELEGIDA,  
*México, D.F., México*

\$270,000 en apoyo a la defensa y promoción de los derechos reproductivos en México, mediante la documentación y el litigio de violaciones de los derechos reproductivos, así como capacitación de personal del Estado, de ONG y de integrantes de comunidades locales (durante tres años).

INSTITUTO DE LIDERAZGO SIMONE DE BEAUVOIR,  
*México, D.F., México*

\$150,000 para poner en marcha un programa de capacitación a distancia para personas que trabajan en el campo de los derechos y salud sexual y reproductiva de la juventud (durante tres años).

INVESTIGACIÓN EN SALUD Y DEMOGRAFÍA,  
*México, D.F., México*

\$255,000 en apoyo al fortalecimiento de las capacidades de las ONG para supervisar y evaluar el trabajo destinado a promover la salud y los derechos sexuales y reproductivos de la juventud y reducir la mortalidad materna (durante tres años).

INVESTIGACION EN SALUD Y DEMOGRAFIA,  
*Mexico City, Mexico*  
\$200,000 to continue and disseminate a longitudinal survey on sexual and reproductive health of young women ages 12-19 in rural communities of Oaxaca (over 27 months).

LETRA S, SIDA, CULTURA Y VIDA COTIDIANA,  
*Mexico City, Mexico*  
\$250,000 to increase media coverage of young people's sexual and reproductive health and rights (over three years).

MARIE STOPES MEXICO, *San Cristobal de las Casas, Mexico*  
\$150,000 in renewed support for improving youth sexual and reproductive health and rights in the state of Chiapas (over three years).

OBSERVATORIO CIUDADANO DE POLITICAS DE NINEZ, ADOLESCENCIA Y FAMILIAS, *Mexico City, Mexico*  
\$50,000 in support of the development of an internet-based networking system for young leaders involved in IMSS Oportunidades' rural adolescent program.

SALUD INTEGRAL PARA LA MUJER, *Mexico City, Mexico*  
\$190,000 in support of consolidating and scaling up a model for increasing use of reproductive and sexual health services by public high school students (over three years).

SALUD Y GENERO, *Xalapa, Mexico*  
\$190,000 to improve the provision of youth friendly reproductive and sexual health services by the Ministry of Health (over three years).

SISTEMA NACIONAL DE PROMOCION Y CAPACITACION EN SALUD SEXUAL, *Mexico City, Mexico*  
\$300,000 for projects promoting the reproductive and sexual health and rights of young people (over three years).

THAIS, CONSULTORIA EN DESARROLLO SOCIAL,  
*Mexico City, Mexico*  
\$225,000 in support of scaling up and refining a youth outreach model for rural adolescents, linked to IMSS Oportunidades (over three years).

THAIS, CONSULTORIA EN DESARROLLO SOCIAL,  
*Mexico City, Mexico*  
\$25,000 in support of systematization of the IMSS Oportunidades model for youth and sexual and reproductive health and rights.

UNIDAD DE ATENCION SICOLOGICA, SEXOLOGICA Y EDUCATIVA PARA EL CRECIMIENTO PERSONAL,  
*Merida, Mexico*  
\$150,000 in support of documenting and scaling up a model of reproductive and sexual health services for young people (over three years).

INVESTIGACIÓN EN SALUD Y DEMOGRAFÍA,  
*México, D.F., México*  
\$200,000 para proseguir y difundir una encuesta longitudinal sobre salud sexual y reproductiva de mujeres entre los 12 y los 19 años de edad en comunidades rurales de Oaxaca (durante 27 meses).

LETRA S, SIDA, CULTURA Y VIDA COTIDIANA,  
*México D.F., México*  
\$250,000 para aumentar la cobertura en los medios de comunicación de la salud y derechos sexuales y reproductivos de la juventud (durante tres años).

MARIE STOPES MÉXICO, *San Cristóbal de las Casas, México*  
\$150,000 en la renovación del apoyo para mejorar los derechos y salud sexual y reproductiva de los jóvenes en el estado de Chiapas (durante tres años).

OBSERVATORIO CIUDADANO DE POLÍTICAS DE NIÑEZ, ADOLESCENCIA Y FAMILIAS, *México, D.F., México*  
\$50,000 en apoyo para la creación de un sistema de creación de redes basado en Internet, para dirigentes juveniles que participan en el programa de adolescentes rurales de IMSS Oportunidades.

SALUD INTEGRAL PARA LA MUJER, *México, D.F., México*  
\$190,000 en apoyo para la consolidación y la ampliación de escala de un modelo destinado a incrementar el aprovechamiento de los servicios de salud sexual y reproductiva por parte de estudiantes de nivel medio de escuelas públicas (durante tres años).

SALUD Y GÉNERO, *Xalapa, México*  
\$190,000 para mejorar la prestación por la Secretaría de Salud de servicios de salud sexual y reproductiva de fácil acceso para la juventud (durante tres años).

SISTEMA NACIONAL DE PROMOCIÓN Y CAPACITACIÓN EN SALUD SEXUAL, *México, D.F., México*  
\$300,000 para proyectos de promoción de la salud y derechos y salud sexual y reproductiva de la juventud (durante tres años).

THAIS, CONSULTORÍA EN DESARROLLO SOCIAL,  
*México, D.F., México*  
\$225,000 en apoyo para ampliar la escala y refinar un modelo de extensión juvenil para adolescentes rurales, vinculado a IMSS Oportunidades (durante tres años).

THAIS, CONSULTORÍA EN DESARROLLO SOCIAL,  
*México, D.F., México*  
\$25,000 en apoyo a la sistematización del modelo de IMSS Oportunidades para los derechos y salud sexual y reproductiva de la juventud.

UNIDAD DE ATENCIÓN PSICOLÓGICA, SEXOLÓGICA Y EDUCATIVA PARA EL CRECIMIENTO PERSONAL,  
*Mérida, México*  
\$150,000 en apoyo a la documentación y ampliación de escala de un modelo de servicios de salud sexual y reproductiva para la juventud (durante tres años).

## HUMAN RIGHTS

---

**M**exico is embracing a system of multi-party democracy after decades of single party rule. Passage of the Freedom of Information law, cooperation between the Office of the UN High Commissioner for Human Rights and the Mexican government to review and improve Mexico's human rights situation, and the vigorous involvement by civil society organizations in issues may provide new openings for deepening respect for human rights. Mexico is moving toward more open government, more collective decision making, and greater accountability. The MacArthur Foundation is contributing to reform by strengthening the capacity of local organizations to promote human rights and engage constructively with government to strengthen laws and institutions.

Grantmaking seeks to build national and local organizations and networks that interact with government to help shape national human rights policy, monitor and document human rights abuses, and seek redress for violations. In an effort to strengthen the culture of human rights in Mexico, support is given to leading human rights groups working broadly in Mexico that are characterized by intellectual leadership, methodological rigor, strategic vision, and collaboration with others, both domestic and international.

The justice system, whose functioning so directly influences the level of respect for Mexicans' human rights, is a primary focus of human rights advocacy. Grants support work at the state and national level to implement human rights law in Mexico and to incorporate international human rights standards. Strategic litigation is pursued through national courts and, when appropriate, the Inter-American Commission and Court.

Particular attention is given to improving the police, an institution that is the face of government for many people. Grants fund efforts to improve police accountability and respect for human rights and to build knowledge and data about policing in Mexico as a basis for policy.

Strengthening the public human rights commissions or ombudsmen as a remedy for those who experience human rights violations is another emphasis. MacArthur grants support the professional development and independence of ombudsmen and tracking of data on performance.

Grantmaking also recognizes that opportunities to spark change may be greater, in some cases, when pursued at the state level. MacArthur works closely with a number of human rights groups in the states of Guerrero and Jalisco to implement model reforms and seek redress for local human rights problems.

## DERECHOS HUMANOS

---

**M**éxico está adoptando un sistema de democracia multipartidista después de decenios de gobierno de un solo partido.

La promulgación de la Ley de Libertad de Información, la colaboración entre la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos y el Gobierno mexicano para examinar y mejorar la situación de los derechos humanos en el país y la sólida participación de organizaciones de la sociedad civil en estas cuestiones podría brindar nuevas oportunidades para profundizar en el respeto por los derechos humanos. México avanza hacia un Gobierno más transparente, hacia un proceso decisorio más colectivo y hacia un mayor rendimiento de cuentas. La Fundación MacArthur contribuye a la reforma mediante el refuerzo de la capacidad de organizaciones locales para promover los derechos humanos y participar de manera constructiva junto con el Gobierno en el fortalecimiento de las leyes e instituciones.

Los financiamientos que otorga la Fundación buscan fortalecer a las organizaciones nacionales y locales así como a las redes que interactúan con el Gobierno, para contribuir a dar forma a una política nacional de derechos humanos, supervisar y documentar los abusos a los derechos humanos, además de buscar la reparación de daños por violaciones de estos derechos. En un esfuerzo por fortalecer la cultura de los derechos humanos en México, se brinda apoyo a los principales grupos de derechos humanos con amplia presencia en el país, y que se caracterizan por contar con liderazgo intelectual, rigor metodológico, visión estratégica y que colaboran con otras organizaciones, tanto nacionales como internacionales.

El sistema de justicia, cuyo funcionamiento influye de manera tan directa con el respeto de los derechos humanos de los mexicanos, es un punto central en la promoción de los derechos humanos. Las becas apoyan el trabajo en los ámbitos estatal y nacional encaminado a implementar en México una legislación de derechos humanos así como incorporar las normas internacionales en la materia. Se buscan litigios estratégicos en los tribunales nacionales y, cuando resulta pertinente, en la Comisión Interamericana y en la Corte Interamericana.

Se presta especial atención a mejorar la policía, institución que para muchas personas es el rostro del Gobierno. Las becas financian esfuerzos por mejorar la rendición de cuentas de la policía así como el respeto por los derechos humanos, además de generar conocimientos y datos acerca de la actividad policial en México como base para las políticas.

Otro aspecto en el que se hace hincapié es el fortalecimiento de las comisiones públicas de derechos humanos o de la figura del ombudsman como recurso para las personas que sufren violaciones de sus derechos humanos. La Fundación MacArthur brinda apoyo para el desarrollo profesional y la independencia de la figura del ombudsman y para hacer un seguimiento de la información sobre su desempeño.

Las becas que se otorgan también reconocen que las oportunidades para impulsar el cambio pueden ser mayores, en algunos casos, cuando se buscan en el ámbito estatal. La Fundación colabora estrechamente con diversos grupos de derechos humanos en los estados de Guerrero y Jalisco para implementar reformas modelo y buscar reparaciones de daños por problemas locales en el campo de los derechos humanos.

**Tlachinollan**  
**Institute for Security and Democracy (Insyde)**  
**Fundar Centro de Análisis e Investigación**

**Monitoring Police Performance, Defending Human Rights**

Eighteen year-old Socrates Tolentino was arbitrarily detained by the police in his home state of Guerrero. He was taken to a municipal jail, where he was beaten to death in his cell. Although the death was initially labeled a suicide, Tlachinollan, a local human rights group, had the body exhumed and ordered an autopsy, which proved that Socrates had died a violent death at the hands of the police. The case was sent to the United Nations and orders of arrest were issued against municipal authorities, including the police commanders; one of them has been detained and the rest are on the run.

“In Guerrero,” says Ana Paula Hernandez, deputy director of Tlachinollan Human Rights Center, “you have a context of extreme poverty and marginalization, large indigenous populations, considerable corruption—and a sense of impunity.” Tlachinollan seeks to prevent human rights abuses that arise from these conditions.

The key to Tlachinollan’s success, says Hernandez, is twofold: it works to strengthen indigenous organizations from within, and it works with governments to change policies and shape reforms. “It’s critical to open a level of dialogue with authorities,” says Hernandez. “It’s very clear that we must have a much more structural impact on the causes of these human rights violations, and we’re only able to do that when we work together.”



**Tlachinollan**  
**Instituto para la Seguridad y la Democracia (Insyde)**  
**Fundar Centro de Análisis e Investigación**

**Supervisión del Desempeño de la Policía, Defensa de los Derechos Humanos**

Sócrates Tolentino, de dieciocho años de edad, fue detenido arbitrariamente por la policía en su estado natal, Guerrero. Fue conducido a una cárcel municipal, donde fue golpeado en su celda hasta morir. Aunque en un principio el deceso fue declarado suicidio, Tlachinollan, un grupo local de derechos humanos, consiguió la exhumación del cuerpo y que se ordenara una autopsia, la cual demostró que Sócrates había sufrido una muerte violenta a manos de la policía. El caso fue turnado a las Naciones Unidas y se emitieron órdenes de arresto contra autoridades municipales, comprendidos los comandantes de la policía; uno de ellos fue detenido y el resto están prófugos.

“En Guerrero,” dice Ana Paula Hernández, directora adjunta del Centro de Derechos Humanos Tlachinollan, “prevalece un contexto de pobreza extrema y marginación, grandes poblaciones indígenas, una corrupción considerable, y una sensación de impunidad.” Tlachinollan busca impedir abusos a los derechos humanos que se derivan de estas condiciones.

La clave para el éxito de Tlachinollan, continúa Hernández, es doble: la organización realiza una labor destinada a fortalecer las organizaciones indígenas desde su interior, y trabaja conjuntamente con los Gobiernos para modificar políticas y realizar reformas. “Resulta crucial abrir un diálogo con las autoridades,” afirma Hernández. “Es evidente que debemos tener mayor impacto en las causas estructurales de estas violaciones de los derechos humanos, y sólo podemos hacer esto cuando realizamos un trabajo conjunto.”

Un asociado en esta labor, el Instituto para la Seguridad y la Democracia (Insyde) es la primera organización nacional de México que se dedica exclusivamente a cuestiones de seguridad pública. Insyde analiza las estructuras de mando de la policía en México y busca mejorar los sistemas de supervisión de la gestión y el rendimiento de cuentas, contribuyendo a asegurar el funcionamiento imparcial de la policía, así como el cumplimiento de las leyes y el respeto de los derechos humanos.

A partner in this work, the Institute for Security and Democracy (Insyde) is the first national organization in Mexico to focus exclusively on public security concerns. Insyde analyzes police commands in Mexico and seeks to improve systems for police oversight and accountability, helping to ensure that police function impartially, comply with laws, and respect human rights.

Another group involved in this effort, Fundar, headed by some of the country's leading social scientists, keeps pressure on the government to be transparent and accountable. Through careful research and analysis, it monitors corruption, tracks improper use of public funds, and develops accountability measures, all with an eye toward protecting and supporting marginalized populations. Fundar approaches its work not only as an outside critic, but when possible as a partner with government. The group was recognized for its efforts by a 2006 MacArthur Award for Creative and Effective Institutions.

All three groups are working together to develop a police monitoring system that tracks performance and identifies patterns of abuse, root causes, and potential solutions.

“We’re building indicators of police performance, measured from one year to the next, to see whether the situation has improved and how police units are improving in their internal practice,” says Jorge Romero, Executive Director of Fundar. “We bring this information to legislators and other decision makers so they get a better picture of what’s happening on the ground.”

Creating this data at the municipal level is a significant breakthrough for the field. “With this information, we will be able to identify a very specific picture of how police officers respond to crime,” says Romero.

“Working with police doesn’t mean that you’re going to stop denouncing human rights violations,” says Hernandez. “But we have to work together to get to know their internal structure and how it might be leading to human rights abuses.”

Ultimately, the project to create a police monitoring system in Guerrero will be a model for other Mexican states. In fact, discussions are already underway to set up monitors in Mexico City and in the southern region near the border with Guatemala.



Otro grupo que participa en este esfuerzo, Fundar, encabezado por algunos de los principales estudiosos de las ciencias sociales del país, mantiene la presión sobre el Gobierno para que sea transparente y rinda cuentas. Mediante minuciosas investigaciones y análisis, vigila la corrupción, hace un seguimiento del uso indebido de fondos públicos y elabora medidas para la rendición de cuentas, todo con el objetivo de proteger y apoyar a las poblaciones marginadas. Fundar lleva a cabo su labor no sólo como un crítico externo, sino, cuando es posible, como socio del Gobierno. Los esfuerzos del grupo fueron reconocidos en 2006 con el Premio MacArthur para Instituciones Creativas y Eficaces.

Los tres grupos trabajan entre sí y con el Gobierno en Guerrero para crear un sistema de supervisión de la policía que haga un seguimiento de su desempeño, además de identificar patrones de abuso, las raíces de sus causas y las posibles soluciones.

“Estamos creando indicadores del desempeño de la policía, medido de un año al siguiente, para observar si la situación a mejorado y cómo están mejorando su práctica interna las unidades policíacas,” afirma Jorge Romero, director ejecutivo de Fundar. “Presentamos esta información a los legisladores y a otros tomadores de decisiones, de manera que tengan un cuadro más completo de lo que sucede sobre el terreno.”

La obtención de estos datos en el ámbito municipal es un logro considerable en este campo. “Con esta información, seremos capaces de bosquejar un cuadro muy preciso de la forma en la que los oficiales de policía responden a los delitos,” menciona Romero.

“Trabajar con la policía no significa que vas a dejar de denunciar violaciones de los derechos humanos,” señala Hernández. “Sin embargo, debemos trabajar juntos para llegar a conocer su estructura interna y cómo ésta podría conducir a abusos de los derechos humanos.”

En última instancia, el proyecto para crear un sistema de monitoreo ciudadano del sistema de policía en Guerrero hará las veces de modelo para otros estados mexicanos. De hecho, ya hay en marcha debates para crear sistemas de monitoreos ciudadanos en la Ciudad de México y en la región sur, cerca de la frontera con Guatemala.

## HUMAN RIGHTS GRANTS

---

ACADEMIA MEXICANA DE DERECHOS HUMANOS,  
*Mexico City, Mexico*

\$210,000 in support of monitoring and publicizing information about the work of human rights commissions in eight Mexican states (over three years).

CENTER FOR JUSTICE AND INTERNATIONAL LAW  
REGIONAL OFFICE FOR CENTRAL AMERICA AND  
MEXICO, *San Jose, Costa Rica*

\$300,000 in support of the promotion and defense of human rights in Mexico through the use of the Inter-American system for the protection of human rights (over three years).

CENTRO DE DERECHOS HUMANOS DE LA  
MONTANA, TLACHINOLLAN, *Tlapa de Comonfort,  
Mexico*

\$320,000 to support the defense of the human rights of the indigenous people of the Mountain and Costa Chica regions of Guerrero (over three years).

CENTRO DE DERECHOS HUMANOS MIGUEL  
AGUSTIN PRO JUAREZ, *Mexico City, Mexico*

\$90,000 to support the defense of paradigmatic cases of human rights violations in Mexico in national and international courts.

CENTRO DE DERECHOS HUMANOS FRAY  
FRANCISCO DE VITORIA, *Mexico City, Mexico*

\$120,000 in support of legal assistance and the development and monitoring of the National Human Rights Program (over three years).

CENTRO DE INVESTIGACION PARA EL DESARROLLO,  
*Mexico City, Mexico*

\$248,000 in support of a diagnostic of policing in Mexico in the context of national criminal justice reform (over three years).

CENTRO DE INVESTIGACION Y DOCENCIA  
ECONOMICAS, *Mexico City, Mexico*

\$460,000 in support of the establishment of a policing research network in Mexico to strengthen programs for police reform (over three years).

COMISION MEXICANA DE DEFENSA Y  
PROMOCION DE LOS DERECHOS HUMANOS,  
*Mexico City, Mexico*

\$190,000 for activities to strengthen human rights in Mexico (over three years) (2004) and \$25,000 in support of the implementation of the International Criminal Court in Mexico.

FUNDAR, CENTRO DE ANALISIS E INVESTIGACION,  
*Mexico City, Mexico*

\$450,000 in support of strengthening the public human rights commissions (over three years).

FUNDAR, CENTRO DE ANALISIS E INVESTIGACION,  
*Mexico City, Mexico*

\$300,000 in support of Citizen Monitoring of Police and Law Enforcement Bodies in Guerrero (over three years).

GUERRERO HUMAN RIGHTS NETWORK,  
*Chilpancingo, Mexico*

\$250,000 to support the strengthening of the legal defense of human rights in the state of Guerrero (over three years).

## BECAS EN DERECHOS HUMANOS

---

ACADEMIA MEXICANA DE DERECHOS HUMANOS,  
*México, D.F., México*

\$210,000 en apoyo para supervisar y dar a conocer información sobre el trabajo de las comisiones de derechos humanos en ocho estados mexicanos (durante tres años).

CENTRO POR LA JUSTICIA Y EL DERECHO INTERNACIONAL  
OFICINA REGIONAL PARA AMÉRICA CENTRAL Y MÉXICO,  
*San José, Costa Rica*

\$300,000 en apoyo para la promoción y defensa de los derechos humanos en México, a través del sistema interamericano para la protección de derechos humanos (durante tres años).

CENTRO DE DERECHOS HUMANOS DE LA MONTAÑA,  
TLACHINOLLAN, *Tlapa de Comonfort, México*

\$320,000 en apoyo para la defensa de los derechos humanos de los pueblos indígenas de las regiones de la Montaña y de la Costa Chica de Guerrero (durante tres años).

CENTRO DE DERECHOS HUMANOS MIGUEL AGUSTÍN PRO  
JUÁREZ, *México, D.F., México*

\$90,000 en apoyo para la defensa de casos paradigmáticos de violaciones de los derechos humanos en México ante tribunales nacionales e internacionales.

CENTRO DE DERECHOS HUMANOS FRAY FRANCISCO DE  
VITORIA, *México, D.F., México*

\$120,000 en apoyo a la ayuda legal y la elaboración y supervisión del Programa Nacional de Derechos Humanos (durante tres años).

CENTRO DE INVESTIGACIÓN PARA EL DESARROLLO,  
*México, D.F., México*

\$248,000 en apoyo para llevar a cabo un diagnóstico de la actividad policiaca en México, en el contexto de la reforma nacional de la justicia penal (durante tres años).

CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DOCENCIA ECONÓMICAS,  
*México, D.F., México*

\$460,000 en apoyo para el establecimiento de una red de investigación sobre la actividad policiaca en México, a fin de fortalecer los programas de la reforma de la policía (durante tres años).

COMISIÓN MEXICANA DE DEFENSA Y PROMOCIÓN DE LOS  
DERECHOS HUMANOS, *México, D.F., México*

\$190,000 para actividades encaminadas a fortalecer los derechos humanos en México (durante tres años) (2004) y \$25,000 en apoyo para la puesta en marcha del Tribunal Penal Internacional en México.

FUNDAR, CENTRO DE ANÁLISIS E INVESTIGACIÓN,  
*México, D.F., México*

\$450,000 en apoyo al fortalecimiento de las comisiones públicas de los derechos humanos (durante tres años).

FUNDAR, CENTRO DE ANÁLISIS E INVESTIGACIÓN,  
*México, D.F., México*

\$300,000 en apoyo a los organismos de vigilancia ciudadana de la policía en Guerrero (durante tres años).

INSTITUTO MEXICANO PARA EL DESARROLLO  
COMUNITARIO, *Guadalajara, Mexico*  
\$320,000 to support the creation of a formal  
human rights network in the state of Jalisco (over  
three years).

INSTITUTO PARA LA SEGURIDAD Y LA DEMOCRACIA  
A.C., *Mexico City, Mexico*  
\$650,000 in support of strengthening police  
accountability and civil society capacity building  
(over three years).

INSTITUTO PARA LA SEGURIDAD Y LA  
DEMOCRACIA, *Mexico City, Mexico*  
\$320,000 in support of building models for police  
accountability and civil society capacity building  
(over two years).

INSTITUTO TECNOLOGICO AUTONOMO DE MEXICO  
CENTRO DE ESTUDIOS DE DERECHO PUBLICO,  
*Mexico City, Mexico*  
\$400,000 in support of monitoring and evaluating  
the performance of Mexico's National Commission  
for Human Rights (over three years).

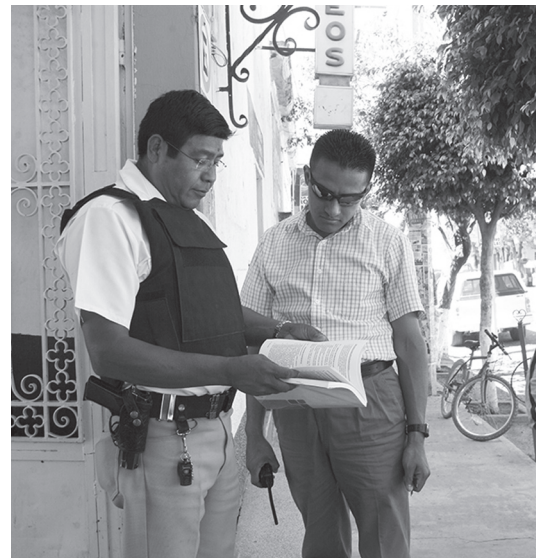
RED NACIONAL DE ORGANISMOS CIVILES DE  
DERECHOS HUMANOS "TODOS LOS DERECHOS PARA  
TODOS", *Mexico City, Mexico*  
\$340,000 in support of activities to improve  
human rights in 20 Mexican states (over three  
years).

SIN FRONTERAS, *Mexico City, Mexico*  
\$300,000 in support of activities to strengthen  
human rights protection for migrants and refugees  
in Mexico (over three years).

UNITED NATIONS  
OFFICE OF THE HIGH COMMISSIONER FOR HUMAN  
RIGHTS, *Geneva, Switzerland*  
\$250,000 to improve human rights in Mexico  
(over two years).

UNIVERSIDAD DE CHILE  
INSTITUTO DE ASUNTOS PUBLICOS, *Santiago, Chile*  
\$170,000 in support of the establishment of a  
policing research network in Mexico in order to  
strengthen programs for police reform (over three  
years).

UNIVERSIDAD IBEROAMERICANA, *Mexico City, Mexico*  
\$380,000 in support of a Human Rights Program  
(over three years).



RED GUERRERENSE DE ORGANISMOS CIVILES DE DERECHOS HUMANOS, *Chilpancingo, México*  
\$250,000 para apoyar el fortalecimiento de la defensa jurídica de los derechos humanos en el estado de Guerrero (durante tres años).

INSTITUTO MEXICANO PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO, *Guadalajara, México*  
\$320,000 para apoyar la creación de una red de derechos humanos en el estado de Jalisco (durante tres años).

INSTITUTO PARA LA SEGURIDAD Y LA DEMOCRACIA A.C., *México, D.F., México*  
\$650,000 en apoyo para el fortalecimiento del rendimiento de cuentas de la policía, así como el fortalecimiento de la capacidad de la sociedad civil (durante tres años).

INSTITUTO PARA LA SEGURIDAD Y LA DEMOCRACIA, *México, D.F., México*  
\$320,000 en apoyo de la elaboración de modelos para el rendimiento de cuentas de la policía y de fortalecimiento de la capacidad de la sociedad civil (durante dos años).

INSTITUTO TECNOLÓGICO AUTÓNOMO DE MÉXICO CENTRO DE ESTUDIOS DE DERECHO PÚBLICO, *México, D.F., México*  
\$400,000 en apoyo a la supervisión y evaluación del desempeño de la Comisión Nacional de Derechos Humanos de México (durante tres años).

RED NACIONAL DE ORGANISMOS CIVILES DE DERECHOS HUMANOS “TODOS LOS DERECHOS PARA TODOS”, *México, D.F., México*  
\$340,000 en apoyo a actividades para mejorar los derechos humanos en 20 estados mexicanos (durante tres años).

SIN FRONTERAS, *México, D.F., México*  
\$300,000 en apoyo a actividades destinadas a fortalecer la protección de los derechos humanos de los migrantes y refugiados en México (durante tres años).

NACIONES UNIDAS  
OFICINA DEL ALTO COMISIONADO DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LOS DERECHOS HUMANOS, *Ginebra, Suiza*  
\$250,000 para mejorar los derechos humanos en México (durante dos años).

UNIVERSIDAD DE CHILE  
INSTITUTO DE ASUNTOS PÚBLICOS, *Santiago, Chile*  
\$170,000 en apoyo para el establecimiento de una red de investigación sobre la actividad policíaca en México, a fin de fortalecer los programas de la reforma de la policía (durante tres años).

UNIVERSIDAD IBEROAMERICANA, *México, D.F., México*  
\$380,000 en apoyo a un Programa de Derechos Humanos (durante tres años).

## BOARD OF DIRECTORS

---

**Sara Lawrence-Lightfoot** is chair of the Foundation's Board. A sociologist, she is the Emily Hargroves Fisher Professor of Education at Harvard University. She studies the organization, structure, and cultural contexts of schools. She is the author of eight books, including *The Good High School*, *Respect: An Exploration*, and *The Essential Conversation: What Parents and Teachers Can Learn From Each Other*.

**Lloyd Axworthy** is President and Vice Chancellor of the University of Winnipeg. He is a former Minister of Foreign Affairs of Canada. In February 2004, he was appointed UN Special Envoy for Ethiopia-Eritrea to assist in implementing a peace deal between the East African countries.

**John Seely Brown** is the former chief scientist of Xerox Corporation and former director of Xerox Palo Alto Research Center (PARC). Brown co-founded the Institute for Research on Learning, which explores the problems of lifelong learning.

**Drew Saunders Days, III** is Alfred M. Rankin Professor of Law at the Yale Law School and of Counsel to the law firm of Morrison and Foerter LLP, specializing in Supreme Court and appellate practice. He is a former Solicitor General of the U.S. (1993-1996) and former Assistant Attorney General for Civil Rights (1977-1980).

**Robert E. Denham** is an attorney with the law firm of Munger, Tolles & Olson LLP, specializing in corporate, financial, and strategic issues. He is the former chair and Chief Executive Officer of Salomon Inc. Denham has been elected chair of MacArthur's board, effective June 2007.

**Jonathan F. Fanton** has been president of the John D. and Catherine T. MacArthur Foundation since September 1, 1999. Previously he was president of New School University in New York City and vice president for planning at The University of Chicago, where he taught American history.

**Jack Fuller** was President of Tribune Publishing (1997-2001) and on its board of directors from 2001 until he retired in 2004. In 1986 he won a Pulitzer Prize for his editorials in the *Chicago Tribune* on constitutional issues. He is the author of *News Values: Ideas for an Information Age* and six novels.

**Jamie Gorelick** is a partner in the Washington office of WilmerHale. She has previously served as a member of the 9/11 Commission, as Deputy Attorney General of the United States, and as General Counsel at the Department of Defense, among other positions.

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LA FUNDACIÓN MACARTHUR

---

**Sara Lawrence-Lightfoot** es presidenta del Consejo de la Fundación. Socióloga de formación, imparte la cátedra de educación Emily Hargroves Fisher en la Universidad Harvard. Estudia la organización, la estructura y los contextos culturales de escuelas. Es autora de ocho libros, entre ellos, *The Good High School*, *Respect: An Exploration*, y *The Essential Conversation: What Parents and Teachers Can Learn From Each Other*.

**Lloyd Axworthy** es presidente y vicerrector de la Universidad de Winnipeg. Fue Ministro de Asuntos Exteriores del Canadá. En febrero de 2004, fue nombrado Enviado Especial de las Naciones Unidas para Etiopía y Eritrea, con la misión de contribuir a la ejecución de un acuerdo de paz entre los países del África oriental.

**John Seely Brown** fue el científico principal de Xerox Corporation y director del Centro de Investigación Xerox en Palo Alto (PARC). Brown es cofundador del Instituto de Investigación sobre el Aprendizaje, que explora los problemas del aprendizaje a lo largo de la vida.

**Drew Saunders Days** tercero es el profesor titular de la cátedra Alfred M. Rankin de derecho en la Facultad de Derecho de Yale y es asesor legal del despacho de abogados Morrison and Foerter LLP, que se especializa en cuestiones de la Suprema Corte y de los tribunales de segunda instancia. Fue Procurador General de los Estados Unidos (1993-1996) y Fiscal General Adjunto para Derechos Civiles (1977-1980).

**Robert E. Denham** es abogado y está afiliado al despacho de abogados de Munger, Tolles & Olson LLP, especializado en cuestiones empresariales, financieras y estratégicas. Es ex presidente director ejecutivo de Salomon Inc. Denham resultó electo presidente del Consejo de la Fundación MacArthur, con vigencia a partir de junio de 2007.

**Jonathan F. Fanton** ha sido presidente de la John D. and Catherine T. MacArthur Foundation desde el 1º de septiembre de 1999. Anteriormente fue presidente de la New School University de la Ciudad de Nueva York, vicepresidente de planificación de la Universidad de Chicago, donde impartió la materia de historia de los Estados Unidos.

**Jack Fuller** fue presidente de Tribune Publishing (1997-2001) y miembro de su consejo de administración desde 2001 hasta su jubilación en 2004. En 1986 obtuvo el Premio Pulitzer por sus editoriales sobre cuestiones constitucionales aparecidos en el *Chicago Tribune*. Es autor de *News Values: Ideas for an Information Age* y de seis novelas.

**Jamie Gorelick** es socia de la oficina en Washington de WilmerHale. Anteriormente se desempeñó como integrante de la Comisión del 11 de septiembre, como Fiscal General Adjunto de los Estados Unidos y como Consejera Jurídica General del Departamento de Defensa, entre otros cargos.

**Mary Graham** is co-director of the Transparency Policy Project at Harvard's Kennedy School of Government and a Visiting Fellow at the Brookings Institution in Washington, DC. She is the author of *Democracy by Disclosure: The Rise of Technopopulism* and *The Morning After Earth Day: Practical Environmental Politics*.

**Donald R. Hopkins**, M.D., M.P.H., is associate executive director for health programs at The Carter Center, a nonprofit, nongovernmental organization based in Atlanta, GA. He is responsible for leading public health efforts such as the Center's worldwide Guinea worm eradication initiative and its efforts to fight river blindness and trachoma in Africa and Latin America. Formerly, he served for 20 years at the Centers for Disease Control and Prevention. He is the author of *The Greatest Killer: Smallpox in History*.

**Will Miller** is Chairman and Chief Executive Officer of Irwin Financial Corporation of Columbus, Indiana, an interrelated group of financial services companies serving consumers and small businesses across the United States and Canada.

**Mario J. Molina** is a Professor at the University of California, San Diego (UCSD), with a joint appointment in the Department of Chemistry and Biochemistry and the Scripps Institution of Oceanography. He is a member of the US National Academy of Sciences and the Institute of Medicine, and of the Pontifical Academy of Sciences. Molina received the Tyler Ecology & Energy Prize in 1983, the Nobel Prize for Chemistry in 1995, and the UNEP-Sasakawa Award in 1999.

**Marjorie M. Scardino** is Chief Executive Officer of Pearson, an international education and media group headquartered in London, England, whose primary business operations include The Financial Times Group, Penguin Pearson Education, and half interest in The Economist Group. She won a Pulitzer Prize in 1984 while publisher, with her husband, of a weekly newspaper in Georgia. Formerly, she was Chief Executive Officer of The Economist Group.



**Mary Graham** es directora conjunta del Proyecto Política de Transparencia de la Facultad Kennedy de Gobierno de la Universidad Harvard y profesora visitante de la Institución Brookings de Washington, DC. Es autora de *Democracy by Disclosure: The Rise of Technopopulism* y de *The Morning After Earth Day: Practical Environmental Politics*.

**Donald R. Hopkins**, médico, es director ejecutivo adjunto de programas de salud del Centro Carter, una organización no gubernamental sin fines de lucro con sede en Atlanta, Georgia. Es responsable de encabezar los esfuerzos de salud pública como la iniciativa mundial del Centro para erradicar la dracunculosis y sus esfuerzos para combatir la oncocercosis y el tracoma en África y América Latina. Anteriormente trabajó durante 20 años en los Centros de Control y Prevención de Enfermedades. Es autor de *The Greatest Killer: Smallpox in History*.

**Will Miller** es presidente y director ejecutivo de Irwin Financial Corporation de Columbus, Indiana, un grupo integrado de empresas que brindan servicios financieros y atienden a consumidores y pequeñas empresas en todos los Estados Unidos y el Canadá.

**Mario J. Molina** es profesor de la Universidad de California en San Diego (UCSD), tiene un nombramiento doble: en el Departamento de Química y Bioquímica y en el Instituto Scripps de Oceanografía. Es miembro de la Academia Nacional de Ciencias de los Estados Unidos y del Instituto de Medicina, así como de la Academia Pontificia de Ciencias. Molina recibió el Premio Tyler de Ecología y Energía en 1983, el Premio Nobel de Química en 1995, y el Premio Sasakawa del PNUMA en 1999.

**Marjorie M. Scardino** es directora ejecutiva de Pearson, un grupo internacional de educación y medios de comunicación con sede en Londres, Inglaterra, entre cuyas operaciones comerciales principales destacan The Financial Times Group, Penguin Pearson Education, y un interés de 50% en The Economist Group. Obtuvo en 1984 el Premio Pulitzer como editora, junto con su marido, de un semanario de Georgia. Fue directora ejecutiva de The Economist Group.

## MACARTHUR FOUNDATION

---

### MEXICO STAFF

**Ana Luisa Liguori**, Director, Mexico Office

**Sharon Bissell**, Program Officer,  
Population and Reproductive Health Area

**María Elena Casillas**, Program Administrator

**Alvaro Camacho**, Driver and Office Assistant

---

### CHICAGO STAFF

**John Hurley**, Vice President,  
Global Security and Sustainability

**Judith Helzner**, Director, Population and  
Reproductive Health

**Mary Page**, Director, Human Rights and  
International Justice

**Ann Blanc**, Program Officer, Population and  
Reproductive Health

**Raoul Davion**, Program Officer, Human Rights  
and International Justice

**Gabriela Suárez**, Program Administrator

**Thom Skoog**, Program Administrator

**Quinn Hanzel**, Program Assistant

**Laura Young**, Program Assistant

## CONTACT INFORMATION

---

### Mexico

MacArthur Foundation México  
Vito Alessio Robles 39-103  
Colonia Ex-Hacienda de Guadalupe, Chimalistac  
México, D.F. 01050  
México  
Phone and Fax: (52-55) 3004-1692  
E-mail: [mexico@macfound.org](mailto:mexico@macfound.org)  
[www.macfound.org](http://www.macfound.org)

### United States

The John D. and Catherine T. MacArthur  
Foundation  
140 S. Dearborn Street  
Chicago, IL 60603-5285  
Phone: (312) 726-8000  
Fax: (312) 920-6258  
TDD: (312) 920-6285  
E-mail: [4answers@macfound.org](mailto:4answers@macfound.org)  
[www.macfound.org](http://www.macfound.org)

# FUNDACIÓN MACARTHUR

---

## PERSONAL EN MÉXICO

**Ana Luisa Liguori**

Directora, Oficina de México

**Sharon Bissell**

Oficial de programas

Sector de Población y Salud Reproductiva

**María Elena Casillas**

Administradora del programa

**Álvaro Camacho**

Chofer y auxiliar de oficina

---

## PERSONAL EN CHICAGO

**John Hurley**

Vicepresidente del Área de Seguridad Global y  
Sustentabilidad

**Judith Helzner**

Directora del Área de Población y Salud Reproductiva

**Mary Page**

Directora del Área de Derechos Humanos y  
Justicia Internacional

**Ann Blanc**

Oficial de programas del Área de Población y Salud  
Reproductiva

**Raoul Davion**

Oficial de programas del Área de Derechos Humanos  
y Justicia Internacional

**Gabriela Suárez**

Administradora del programa

**Thom Skoog**, Administrador del programa

**Quinn Hanzel**, Auxiliar del programa

**Laura Young**, Auxiliar del programa

## SI DESEA MÁS INFORMACIÓN:

---

**En México diríjase a:**

MacArthur Foundation Mexico

Vito Alessio Robles 39-103

Colonia Ex-Hacienda de Guadalupe, Chimalistac

México, D.F., 01050

México

Teléfono y Fax: (52-55) 3004-1692

Dirección-e: [mexico@macfound.org](mailto:mexico@macfound.org)

[www.macfound.org](http://www.macfound.org)

**Estados Unidos diríjase a:**

The John D. and Catherine T. MacArthur  
Foundation

140 S. Dearborn Street

Chicago, IL 60603-5285

Teléfono: (312) 726-8000

Fax: (312) 920-6258

TDD: (312) 920-6285

Dirección-e: [4answers@macfound.org](mailto:4answers@macfound.org)

[www.macfound.org](http://www.macfound.org)

---

# MACARTHUR

The John D. and Catherine T. MacArthur Foundation

[www.macfound.org](http://www.macfound.org)